

PROYECTO DOCENTE

ADMINISTRACIÓN DE EMPRESA Y ORGANIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN

**PROYECTO REMITIDO POR EL DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN INDUSTRIAL
Y GESTIÓN DE EMPRESAS CON FECHA 28 DE JUNIO DE 2005.**

MARÍA DOLORES RINCÓN MILLÁN, Secretaria de la ETS de Ingeniería de Edificación de la Universidad de Sevilla,
CERTIFICA: Que estos programas, que constan de 10 páginas, corresponden a los impartidos en la Titulación de
Arquitecto Técnico (Plan 99), Plan de estudios publicado en el BOE N° 135 de fecha 07/06/1999, en el curso 2005/06



Código Seguro De Verificación	KA0zpuA0jAlTE7TKJK6ieA==	Fecha	13/03/2023
Firmado Por	MARIA DOLORES RINCON MILLAN	Página	1/10
Url De Verificación	https://pfirma.us.es/verifirma/code/KA0zpuA0jAlTE7TKJK6ieA%3D%3D		



ESCUELA UNIVERSITARIA DE ARQUITECTURA TÉCNICA. SEVILLA

DEPARTAMENTO: ORGANIZACIÓN INDUSTRIAL Y GESTIÓN DE EMPRESAS

ASIGNATURA: ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS Y ORGANIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN

CURSO: 2005-2006

0. INTRODUCCIÓN.

En este Proyecto Docente, se contemplan dos partes: La primera consta de cuatro temas, en los que se pretende iniciar al alumno en la Administración de la empresa desde una óptica de gestión de los asuntos jurídicos, y en la que se da a conocer la figura del empresario como sujeto central creador de su empresa, abarcando sus obligaciones y derechos en el marco de su entorno empresarial.

La segunda parte, introduce al alumno en el subsistema productivo dentro del sistema empresa, para centrarse en la dirección de operaciones, donde se analizan las diez decisiones estratégicas necesarias para que un buen director de operaciones cumpla sus objetivos, ya sea en el campo de la arquitectura, de la ingeniería, los servicios, etc.

Así, el alumno comprobará cómo se diseñan los bienes y servicios y su proceso, decidiendo si producir los bienes o comprarlos; gestionará la calidad de los mismos así como sus inventarios; organizará la empresa y su abastecimiento, sus recursos humanos, la demanda, la programación y el mantenimiento. Todas estas decisiones, las podrá tomar después de haber discutido las decisiones tomadas por otros directores de operaciones en ejercicios prácticos realizados en clase.

El objetivo de este proyecto también abarca las posibilidades on-line, de modo que se proporcione una enseñanza excelente y se consiga un aprendizaje óptimo, superando, si es posible, los límites del aula. Y esto lo conseguimos integrando Internet en el curso.

Código Seguro De Verificación	KA0zpuA0jAlTE7TKJK6ieA==	Fecha	13/03/2023
Firmado Por	MARIA DOLORES RINCON MILLAN	Página	2/10
Url De Verificación	https://pfirma.us.es/verifirma/code/KA0zpuA0jAlTE7TKJK6ieA%3D%3D		



1. PROGRAMA COMÚN DE LA ASIGNATURA

PARTE PRIMERA

1. EL EMPRESARIO Y LA EMPRESA.
2. LA CREACIÓN DE LA EMPRESA.
3. LA FISCALIDAD DE LA EMPRESA.
4. GESTIÓN DE ASUNTOS JURÍDICOS.

PARTE SEGUNDA

5. EL SISTEMA EMPRESA Y EL SUBSISTEMA DE OPERACIONES.
6. OPERACIONES Y PRODUCTIVIDAD.
7. DISEÑO DE BIENES Y SERVICIOS.
8. GESTIÓN DE CALIDAD.
9. ESTRATEGIA DE PROCESOS Y PLANIFICACIÓN DE CAPACIDAD.
10. ESTRATEGIAS DE LOCALIZACIÓN.
11. ESTRATEGIAS DE ORGANIZACIÓN.
12. RECURSOS HUMANOS Y DISEÑO DEL TRABAJO
13. DIRECCIÓN DE LA CADENA DE SUMINISTRO.
14. GESTIÓN DEL INVENTARIO.
15. PROGRAMACIÓN A CORTO PLAZO.
16. MANTENIMIENTO Y FIABILIDAD.

1. TEMARIO DETALLADO

PARTE PRIMERA

1. EL EMPRESARIO Y LA EMPRESA.

- 1.1. El empresario. Concepto, características y clases.
- 1.2. El empresario individual: breve referencia.
- 1.3. El empresario social: concepto y clases. Sociedad civil y mercantil, colectiva, comanditaria simple y por acciones, sociedad de responsabilidad limitada (sociedad limitada unipersonal), sociedad anónima (sociedad anónima laboral), sociedad cooperativa, uniones temporales de empresas y agrupaciones de interés económico.
- 1.4. El Registro Mercantil: breve referencia.

2. LA CREACION DE LA EMPRESA.

- 2.1. Trámites para la creación de una empresa.

Código Seguro De Verificación	KA0zpuA0jAlTE7TKJK6ieA==	Fecha	13/03/2023
Firmado Por	MARIA DOLORES RINCON MILLAN	Página	3/10
Url De Verificación	https://pfirma.us.es/verifirma/code/KA0zpuA0jAlTE7TKJK6ieA%3D%3D		



2.2. Financiación de la empresa. Instrumentos de financiación a corto y a largo plazo: letra de cambio, cheque, pagaré, préstamo, crédito, descuento bancario, leasing, renting, factoring y forfaiting.

3. LA FISCALIDAD DE LA EMPRESA.

- 3.1. Breves referencias conceptuales.
- 3.2. El Impuesto de la Renta sobre las personas físicas.
- 3.3. El Impuesto de Sociedades.
- 3.4. El Impuesto sobre el valor añadido.

4. LA GESTION DE ASUNTOS JURIDICOS.

- 4.1. Los contratos mercantiles: concepto y clases. Contrato de compraventa mercantil, contrato de colaboración (contrato de comisión, contrato de mediación y contrato de agencia), contrato de distribución (contrato de concesión y contrato de franquicia).
- 4.2. La relación laboral. La contratación laboral. El sistema de la Seguridad Social. La protección al desempleo.

PARTE SEGUNDA

5. EL SISTEMA EMPRESA Y EL SUBSISTEMA DE OPERACIONES.

- 5.1. La empresa como elemento del sistema económico.
- 5.2. La empresa como sistema abierto: un enfoque funcional.
 - 5.2.1. El Subsistema de Dirección y Gestión.
 - 5.2.2. El Subsistema Comercial.
 - 5.2.3. El Subsistema de Operaciones.
 - 5.2.4. El Subsistema de Inversión/Financiación.
 - 5.2.5. El Subsistema de Recursos Humanos.
 - 5.2.6. El Subsistema de Información.

6. OPERACIONES Y PRODUCTIVIDAD.

- 6.1. Qué es la Dirección de Operaciones.
- 6.2. Por qué estudiar la Dirección de Operaciones.
- 6.3. Qué hacen los Directores de Operaciones.
- 6.4. Tres funciones básicas para la producción de bienes y servicios.
- 6.5. Nuevas tendencias en la Dirección de Operaciones.
- 6.6. Operaciones en el Sector servicios.
- 6.7. El reto de la Productividad y de la Responsabilidad Social.

Código Seguro De Verificación	KA0zpuA0jAlTE7TKJK6ieA==	Fecha	13/03/2023
Firmado Por	MARIA DOLORES RINCON MILLAN	Página	4/10
Url De Verificación	https://pfirma.us.es/verifirma/code/KA0zpuA0jAlTE7TKJK6ieA%3D%3D		



7. **DISEÑO DE BIENES Y SERVICIOS.**
 - 7.1 Selección de bienes y servicios: nuevas oportunidades de producto, ciclos de vida de los productos.
 - 7.2 Desarrollo del producto.
 - 7.3 Cuestiones relativas al diseño del producto: solidez de diseño, diseño modular y asistido por ordenador.
 - 7.4 Definición del producto: la decisión de fabricar o comprar.
 - 7.5 Documentos para la producción.
 - 7.6 Diseño del servicio.

8. **GESTIÓN DE LA CALIDAD.**
 - 8.1. Calidad y estrategia.
 - 8.2. Definición de Calidad: Implicaciones y costes.
 - 8.3. Estándares internacionales de Calidad.
 - 8.4. Gestión de la Calidad Total: Mejora continua, potenciación de los empleados, benchmarking, Justo a Tiempo.
 - 8.5. Herramientas de G. De C.: Hojas control, diagramas, gráficos de Pareto.
 - 8.6. El papel de la inspección: cuándo, dónde, en la fuente, en el sector servicios.

9. **ESTRATEGIA DE PROCESOS Y PLANIFICACIÓN DE CAPACIDAD.**
 - 9.1. Cuatro estrategias de proceso.
 - 9.2. Definición de Capacidad y planificación de las necesidades de capacidad.
 - 9.3. Gestión de la demanda.
 - 9.4. Análisis del Punto Muerto o de equilibrio.

10. **ESTRATEGIAS DE LOCALIZACIÓN.**
 - 10.1 Importancia estratégica de la localización: Localización y costes.
 - 10.2 Factores clave en la decisión de localización. Productividad de la mano de obra y otros.

11. **ESTRATEGIAS DE ORGANIZACIÓN.**
 - 11.1 Importancia estratégica de las decisiones de organización.

Código Seguro De Verificación	KA0zpuA0jAlTE7TKJK6ieA==	Fecha	13/03/2023
Firmado Por	MARIA DOLORES RINCON MILLAN	Página	5/10
Url De Verificación	https://pfirma.us.es/verifirma/code/KA0zpuA0jAlTE7TKJK6ieA%3D%3D		



- 11.2 Tipos de organización

- 12. RECURSOS HUMANOS Y DISEÑO DEL TRABAJO.
 - 12.1 Estrategia de recursos humanos.
 - 12.2 Planificación de la mano de obra.
 - 12.3 Diseño de trabajo.
 - 12.4 Sistemas visuales en los puestos de trabajo y tiempos estándares.

- 13. DIRECCIÓN DE LA CADENA DE SUMINISTRO.
 - 13.1. Importancia estratégica de la cadena de suministro.
 - 13.2. Aprovisionamiento.
 - 13.3. Estrategias de la cadena de suministro.
 - 13.4. Selección del proveedor.
 - 13.5. Dirección de la cadena de suministro
 - 13.6. Aprovisionamiento a través de Internet

- 14. GESTIÓN DEL INVENTARIO.
 - 14.1. Funciones del inventario.
 - 14.2. Gestión del inventario.
 - 14.3. Modelos de inventario.

- 15. PROGRAMACIÓN A CORTO PLAZO.
 - 15.1. Programación a corto plazo.
 - 15.2. Importancia estratégica de la programación a corto plazo.
 - 15.3. Conceptos de programación.
 - 15.4. Programación de los centros de trabajo enfocados al proceso.
 - 15.5. Carga de trabajo en los centros de trabajo.

- 16. MANTENIMIENTO Y FIABILIDAD.
 - 16.1. La importancia estratégica del mantenimiento y la fiabilidad.
 - 16.2. Fiabilidad.
 - 16.3. Mantenimiento.

3. RESEÑA METODOLÓGICA

Nuestro objetivo es el de proporcionar una visión de la empresa que esté al alcance de los estudiantes de Arquitectura Técnica, fijándonos principalmente en

Código Seguro De Verificación	KA0zpuA0jAlTE7TKJK6ieA==	Fecha	13/03/2023
Firmado Por	MARIA DOLORES RINCON MILLAN	Página	6/10
Url De Verificación	https://pfirma.us.es/verifirma/code/KA0zpuA0jAlTE7TKJK6ieA%3D%3D		



las decisiones del director de operaciones.

El contenido del programa se desarrollará a través de las explicaciones de clase, de las reseñas bibliográficas y de los apuntes o documentación que, para algunos temas, pudieran proporcionar los profesores de la asignatura.

Cada tema se abrirá con el comentario de un caso sobre el análisis del perfil de una compañía u organización de proyección mundial.

A los alumnos se les facilitará la comprensión y el interés mediante la propuesta de resolución de ejercicios, aplicación del método del caso, y problemas o cuestiones relacionados con los temas del programa. También se les proporciona sitios específicos de Internet.

Código Seguro De Verificación	KA0zpuA0jAlTE7TKJK6ieA==	Fecha	13/03/2023
Firmado Por	MARIA DOLORES RINCON MILLAN		
Url De Verificación	https://pfirma.us.es/verifirma/code/KA0zpuA0jAlTE7TKJK6ieA%3D%3D	Página	7/10



4. SISTEMAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN Y CALIFICACIÓN

El sistema de evaluación consistirá en la superación de un examen teórico-práctico sobre el contenido del programa en el que habrá de obtenerse, como mínimo, una calificación media igual a cinco puntos.

El profesor también podrá dar por superada la asignatura, sin necesidad de examen global, a aquellos alumnos que superen ejercicios parciales de la misma, demuestren sus conocimientos a través de su asistencia y participación en clase, o se deduzca de sus respuestas a las cuestiones y ejercicios prácticos propuestos, una suficiencia adecuada a los objetivos previstos para la asignatura.

FECHAS PREVISTAS DE LOS EXÁMENES O PRUEBAS APROBADAS EN JUNTA DE CENTRO

EXAMEN O PRUEBA	FECHA
1 ^{ER} PARCIAL	
2º PARCIAL	
3 ^{ER} PARCIAL	
4º PARCIAL	
5º PARCIAL	
1ª CONVOCATORIA FINAL (febrero/junio)	Del 1 al 15/ del 1 al 15
2ª CONVOCATORIA FINAL (junio/septiembre)	Del 1 al 15/del 1 al 15
3ª CONVOCATORIA FINAL (Diciembre)	Del 1 al 15

Código Seguro De Verificación	KA0zpuA0jAlTE7TKJK6ieA==	Fecha	13/03/2023
Firmado Por	MARIA DOLORES RINCON MILLAN	Página	8/10
Url De Verificación	https://pfirma.us.es/verifirma/code/KA0zpuA0jAlTE7TKJK6ieA%3D%3D		



6. HORARIOS DE CLASE

HORAS	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES
08-09					
09-10					
10-11					OP31(Tina-Derecho)
11-12					OP31 (Tina-Derecho)
12-13					OP31(Tina-Derecho)/ OP32(Acosta-Economía)
13-14		OP31(Acosta Economía) /OP32(Tina-Derecho)			OP32(Acosta-Economía)
14-15		OP31(Acosta Economía) /OP32(Tina-Derecho)			OP32(Acosta-Economía)
15-16	OP33 (Tina-Derecho)		OP33(Rocio Derecho)	OP33(Javier-Economía)	
16-17			OP33(Rocio Derecho)	OP33(Javier-Economía)	
17-18				/OP34(Javier-Economía)	
18-19		/OP34(Sisto-Derecho)		/OP34(Javier-Economía)	
19-20		/OP34(Sisto-Derecho)			OP34(A. Flores-Economía)
20-21					
21-22					

Indicar en las celdas que proceda las letras del grupo/s que corresponda

Grupos de primer cuatrimestre: OP31 y OP33

Grupos de segundo cuatrimestre: OP32 y OP34

Código Seguro De Verificación	KA0zpuA0jAlTE7TKJK6ieA==	Fecha	13/03/2023
Firmado Por	MARIA DOLORES RINCON MILLAN	Página	9/10
Url De Verificación	https://pfirma.us.es/verifirma/code/KA0zpuA0jAlTE7TKJK6ieA%3D%3D		



7. RESEÑA BIBLIOGRÁFICA

CUERVO GARCÍA, Álvaro y otros: "Introducción a la Administración de Empresas" Ed. Civitas, 1ª edición, Madrid 1994.

PEREZ GOROSTEGUI, Eduardo: "Economía de la Empresa (Introducción)" Ed. Centro de Estudios Ramón Areces, S.A. 3ª edición, Madrid 1996.

PEREZ GOROSTEGUI, Eduardo: "Prácticas de Administración de Empresas" Ed. Pirámide, Madrid 1998.

PEREZ GOROSTEGUI, Eduardo: "Introducción a la Administración de Empresas". Ed. Ceura, Madrid, 1998

DOMÍNGUEZ MACHUCA, J.A., DURBAN OLIVA, s., y MARTÍN ARMARIO, E.: "El Subsistema productivo de la empresa. Problemas y fundamentos teóricos", Pirámide, Madrid, 1990.

LARRAÑETA, O.C., y ONIEVA, J.C.: "Métodos modernos de Gestión de la Producción", Alianza, Madrid, 1988.

HEIZER, J., y RENDER, B.: "Dirección de la Producción. Decisiones Tácticas y Estratégicas", Prentice Hall, 2001.

8. NOMBRES DE LOS PROFESORES:

ACOSTA PÁEZ, José Manuel (Parte de Economía)

CARRASCO MARTÍN, Cantina (Parte de Derecho)

FLORES RUIZ, Ángel (Parte de Economía)

HEREDIA LUCAS, María del Rocío (Parte de Derecho)

GOMEZ GUTIERREZ, Javier (Parte de Economía)

SISTO HOCES, Manuel José (parte de Derecho)

.....

Código Seguro De Verificación	KA0zpuA0jAlTE7TKJK6ieA==	Fecha	13/03/2023
Firmado Por	MARIA DOLORES RINCON MILLAN	Página	10/10
Url De Verificación	https://pfirma.us.es/verifirma/code/KA0zpuA0jAlTE7TKJK6ieA%3D%3D		

